

Rapport Moral 2016

Les Chemins Buissonniers

2014 et 2015 ont été des années très difficiles pour Les Chemins, notamment sur le plan financier, fragilisant ainsi l'équipe salariée de l'association. La survie des Chemins a véritablement été le fruit d'un investissement sans relâche, dans tous les sens du terme, de bénévoles convaincus, engagés et militants. C'est pourquoi, l'année dernière, nous n'avions pas hésité à évoquer dans le rapport moral l'idée d'une renaissance, et pour cause.

Plusieurs temps ont été consacrés pour repenser le projet associatif des Chemins Buissonniers. Ainsi, depuis un an, nous avons pu réaffirmer notre projet scientifique, artistique, mais aussi humain, social et solidaire.

2016 fut véritablement une année de reconfiguration des Chemins Buissonniers : nouvelle équipe salariée, nouveaux partenariats, nouvelles actions, nouvelle stratégie, nouvelle communication. Saluons ici le travail remarquable, dynamique et inventif, effectué par une équipe renforcée.

Dans cette logique et parce que des postes ont été créés pour cela, l'année 2016 a permis de retrouver une certaine forme de stabilité financière, les trois quarts de nos dettes ayant été honorées.

Ces résultats ne doivent pas pour autant masquer l'investissement humain sans limite des salariés et des bénévoles, nous pourrions même dire « un investissement tout azimut ». En effet, l'association a pris le risque de ce qui pourrait ressembler à une dispersion, en multipliant les activités et les domaines d'interventions, dans le but de ne plus dépendre d'une seule et unique source de financement ou d'un seul et unique partenaire. Ce choix n'a pas toujours été facile, créant parfois de la confusion et de la fatigue dans les équipes, mais sans doute fallait-il passer par là pour retrouver de l'oxygène rapidement, pour retrouver des moyens d'actions sur le court terme. De plus, sur le fond, la confusion était illusoire, puisque jamais les Chemins ne se sont éloignés du cœur de leur objectif. Il s'agissait donc d'une multiplication des projets assumée et nécessaire le temps d'une reconfiguration en cours. Reconfiguration qui, nous l'espérons, aura totalement abouti fin 2017. Cette multiplication des projets a par ailleurs permis de nouvelles rencontres et de nouvelles collaborations qui pourraient s'avérer fructueuses pour l'avenir. Le cap est maintenant fixé : consolider les nouvelles bases que s'est donnée l'association.

Le terrain pour 2017 semble prêt : actions sur l'égalité entre les femmes et les hommes, sur ce que recouvre les notions de « handicap », etc. Autant de points d'ancrage qui nous permettent d'envisager l'année 2017 avec une certaine confiance.

Toutefois, pour ne plus retomber dans les difficultés passées, nous nous devons d'être vigilants sur le fait de conserver l'équipe de salariés permanents : c'est une nécessité et une priorité. L'association a résisté mais ne perdons pas de vue que sans un réinvestissement humain, la pérennité des projets, voire de l'association, reste fragile et précaire.

Notons également que la disponibilité des élus n'est pas toujours au rendez-vous, pour diverses raisons entendables (vie professionnelle, vie familiale, etc.). Au-delà de la nécessité de constituer une véritable équipe, il nous faut réfléchir à des nouvelles formes de gouvernance comme la collégialité ou la coprésidence. Nous espérons ainsi que chacun puisse s'engager simplement à la hauteur de ses disponibilités sans que cela ne ralentisse l'association et les décisions qu'elle doit prendre.

Vous l'aurez compris, beaucoup de fierté sur la dynamique engagée mais aussi de l'espoir pour la suite. Nous gardons également à l'esprit que, même si indéniablement les choses évoluent, tout cela prend du temps et doit tenir compte de facteurs multiples, tant au niveau humain que financier, pouvant quelque fois entraver la rapidité et la concrétisation de nos objectifs.

Les activités des Chemins ne manquent pas d'être reconnues et c'est à chaque fois un encouragement. Il serait dommage, voire inenvisageable, de ne pas les poursuivre. Nous sommes sans cesse poussés à continuer et les projets passionnants ne manquent pas : Les Chemins Buissonniers ne devraient pas s'ennuyer l'année prochaine !